

## **ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

### **программы развития Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института проблем комплексного освоения недр им. академика Н.В. Мельникова Российской академии наук на 2025-2029 г.**

ИПКОН РАН является лидером в области горных наук и выполняет большой объем исследований по созданию фундаментальных основ недропользования при разработке месторождений твердых полезных ископаемых, комплексного освоения и экологически сбалансированного сохранения недр Земли, глубокой и экологически безопасной переработки минерального сырья. На базе Института функционируют научный совет РАН по проблемам горных наук (руководитель академик РАН В.Н. Захаров) и научный совет РАН по проблемам обогащения полезных ископаемых (руководитель академик РАН В.А. Чантурия).

Программа развития ИПКОН РАН направлена на получение новых знаний в области добычи и переработки минерального сырья за счет выполнения актуальных фундаментальных и прикладных исследований, передачу накопленных знаний посредством развития передовых научных школ, популяризации научных знаний и внедрение полученных результатов в реальный сектор экономики.

#### **1. Стратегические цели развития научной организации**

Стратегическими целями ИПКОН РАН являются:

1. Создание условий для опережающего развития минерально-сырьевого комплекса за счет повышения уровня выполняемых научных исследований и разработок в соответствии с приоритетами научно-технологического развития России;
2. Обеспечение международной конкурентоспособности отечественной фундаментальной и прикладной науки о комплексном, экологически сбалансированном, технологически безопасном освоении и сохранении недр Земли в части получения новых знаний о физических закономерностях функционирования природно-технических и горнотехнических систем в криолитозонах, создания прорывных энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий добычи и глубокой переработки минерального сырья.
3. Сохранение лидирующих позиций Института по основным направлениям горных наук в области комплексного освоения недр, в том числе методологии развития горнотехнических систем, разработки инновационных технологий разрушения горного массива, комплексного извлечения ценных компонентов и глубокой переработки труднообогатимых руд и нетрадиционного минерального сырья, обеспечения эффективного и экологически безопасного освоения месторождений полезных ископаемых северных и арктических регионов.
4. Расширение регионального и международного научно-технического сотрудничества для обеспечения внедрения результатов выполняемых исследований в реальные сектора экономики.
5. Повышение уровня готовности создаваемых технологических решений для извлечения и переработки минерального сырья.

Стратегические цели будут достигнуты путем: тесной кооперации с научно-исследовательскими организациями; усиления научно-образовательного взаимодействия с ВУЗами; осуществления экспертной деятельности для органов исполнительной власти; формирования и распространения научной повестки; развития кадрового потенциала организации; расширения присутствия в международных профессиональных сообществах; проведения международных научных и образовательных мероприятий; участия в консорциумах с инновационными и промышленно-производственными организациями; развития сотрудничества с ресурсодобывающими предприятиями; обновления приборной базы Института; увеличения лабораторных и стендовых площадей.

#### **2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации**

Приоритетной задачей Института является реализация национальных проектов Российской Федерации. С 2019 г. ИПКОН РАН принимает участие в мероприятии федерального проекта «Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров» национального проекта «Наука и университеты», направленного на обновление приборной базы, которое будет продолжено до 2030 г.

Проводимые в Институте актуальные исследования по разработке комплексной технологии эффективного и безопасного извлечения угольного метана и использования его для локальной генерации

энергии в угледобывающих регионах России соответствуют целям и задачам нового национального проекта «Новые атомные и энергетические технологии».

### **3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва**

Развитие кадрового потенциала организации будет достигнуто путем реализации следующих мероприятий:

- совершенствование системы привлечения и подготовки молодых специалистов (прием до 15 обучающихся в аспирантуре и докторантуре ежегодно);

- обеспечение полного образовательного цикла с присвоением ученых степеней кандидата и доктора технических наук в действующих на базе ИПКОН РАН диссертационных советах (24.1.096.01 и 24.1.096.02);

- развитие взаимодействия с профильными региональными ВУЗами, в том числе расположенными на вновь присоединенных территориях, для вовлечения обучающихся в исследовательский процесс с последующим включением в творческие коллективы Института;

- разработка индивидуальных траекторий профессионального роста сотрудников и обеспечение непрерывного повышения квалификации с учетом участия в кадровом резерве организации;

- развитие системы периодической аттестации сотрудников и механизмов стимулирования активности молодых ученых по перспективным направлениям исследований.

### **4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования**

Финансовое обеспечение программы развития будет реализовано за счет совокупного бюджета, включающего субсидии базового бюджетного финансирования, доходы от выполнения грантов РФ и других отечественных и зарубежных фондов, средства федеральных и региональных целевых программ и договорных НИР. Основной объем внебюджетного финансирования будет привлечен путем выполнения НИР в рамках долгосрочных программ научно-технического сотрудничества с промышленно-производственными предприятиями ресурсодобывающего сектора.

### **5. Ожидаемые результаты реализации программы**

Выполнение программы развития позволит достичь следующие результаты:

- Опережающее развитие исследований и разработок для ресурсодобывающего комплекса обеспечит устойчивый доступ к критически важным для высокотехнологических секторов экономики видам минерального сырья;

- Развитие отечественной фундаментальной и прикладной горной науки увеличит технологический потенциал в международной конкуренции за освоение месторождений полезных ископаемых в северных и арктических регионах;

- Расширение регионального и международного научно-технического сотрудничества усилит распространение и экспорт технологий извлечения и переработки минерального сырья, поддержит спрос на продукцию отечественного машиностроительного комплекса, выпускающего горнотехническое оборудование, и создаст основу долгосрочных межгосударственных связей;

- Повышение уровня технологической готовности ускорит разработку и внедрение всего комплекса инновационных решений для рационального и энергоэффективного освоения месторождений полезных ископаемых;

- В результате укрепления лидирующих позиций Института будут достигнуты следующие целевые показатели: количество научных статей, соответствующих приоритетам научно-технологического развития, будет увеличено на 25%, число зарегистрированных РИД возрастет на 20%; количество исследований, проводимых под руководством молодых ученых в возрасте до 35 лет будет увеличено на 25%, доля внебюджетного финансирования составит не менее 40% совокупного бюджета организации, среднемесячная заработанная плата научных сотрудников, инженеров, лаборантов и вспомогательного персонала превысит 200% среднего значения по региону и будет индексироваться ежегодно.

**Заместитель директора по научной работе  
ИПКОН РАН, канд. техн. наук**

**А.В. Шляпин**