

## **ПРОГРАММА**

**деятельности Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института проблем комплексного освоения недр Российской академии наук (ИПКОН РАН) кандидата на должность руководителя КУБРИНА СЕРГЕЯ СЕРГЕЕВИЧА**

**ГЛАВНЫЕ ЦЕЛИ программы:**

- добиться планомерного роста всех показателей деятельности института;
- повысить инновационную составляющую фундаментальных научных исследований;
- создавать и развивать обособленные подразделения для внедрения инновационных результатов фундаментальных научных исследований в коммерческие проекты, востребованные горным производством и предприятиями топливно-энергетического комплекса;
- развивать современную лабораторно-экспериментальную базу института для проведения фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований;
- создать Противоаварийный Центр для отработки методов, способов, технологий, устройств для профилактики, предупреждения и локализации аварий и аварийных происшествий в горном производстве с использованием многофункциональных систем безопасности;
- совершенствовать формы и методы управления институтом и его структуру;
- обеспечить достойные условия жизни и деятельности научных работников и сотрудников;
- укреплять авторитет ИПКОН РАН в сфере горного производства России и за рубежом, в отечественной Академии наук и в зарубежных Академиях;
- расширять международное сотрудничество и организовывать совместные международные проекты проведения научных исследований в области горных наук.

### **1. Направление: повышение кадрового потенциала**

- 1.1. Разработать программу кадрового резерва института, с системой гибкой кадровой политики, базирующейся на эффективном использовании опытных высококвалифицированных кадров и молодежи, создав механизмы привлечения студентов ведущих ВУЗов Российской Федерации, в том числе на основе обособленных подразделений в центрах притяжений ведущих горных предприятий. Привлекать к перспективным научным разработкам аспирантов и студентов.
- 1.2. Разработать и реализовать программу поддержки сотрудников, работающих над диссертациями.
- 1.3. Разработать систему конкурсной поддержки и стимулирования профессионального роста молодых ученых путем создания грантового фонда для привлечения и закрепления специалистов.
- 1.4. Создать условия для повышения квалификации научных сотрудников в области научной и инновационной деятельности, руководителей структурных подразделений в области менеджмента.
- 1.5. Сделать приоритетной задачей сохранение опытных научных кадров путём создания комфортных рабочих условий и обеспечения широких социальных гарантий.

### **2. Направление: Выполнение научно исследовательских работ**

- 2.1. Организовать проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований на современном уровне.
- 2.2. Проводить подготовку сотрудников по изучению современных аналитических систем, используемых при теоретических исследованиях, планировании и проведении экспериментов.
- 2.3. Организовать единую базу данных материалов, результатов научных исследований, оборудования и нормативно справочной документации для использования при выполнении научно-исследовательских работ.
- 2.4. Внедрить систему планирования, контроля выполнения научно-исследовательских проектов, и управления их ресурсами.
- 2.5. Организовать на официальном интернет портале института библиотеку выполненных научно-исследовательских проектов и результатов интеллектуальной деятельности для последующего использования в горном производстве.

### **3. Направление: Научная деятельность**

- 3.1. Обеспечить развитие имеющихся и создание новых перспективных научных направлений, развитие существующих и формирование новых научных школ.
- 3.2. Расширить участие ИПКОН РАН в конференциях международного уровня.
- 3.3. Инициировать научные исследования в новых для института областях: геоинформатике, управление производством, разработке сквозных и поточных технологий, информатике, системах передачи, обработке и защиты информации предприятий горного производства.
- 3.4. Внедрить в практику института проведение Ученых советов и семинаров обсуждение результатов фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, и путей их внедрения.

### **4. Направление: Развитие лабораторно-экспериментальной базы**

- 4.1 Создать участок разработки и изготовления опытных стендов и устройств для проведения фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований.
- 4.2. Развивать и совершенствовать стендовую базу для проведения научных экспериментов.
- 4.3. Провести аккредитацию Противоаварийного Центра и лабораторной базы ИПКОН РАН.

### **5. Направление: Образовательная деятельность**

- 5.1. Организовать курсы повышения квалификации работников горной промышленности.
- 5.2. Внедрять передовые образовательные технологии: дистанционное обучение, консультации, деловые игры, обучающие программы, методическую и информационную поддержку обучающихся специалистов горного производства в режиме «on line».
- 5.3. Создать сервисный центр компьютерных технологий, обеспечивающий повышение компьютерной грамотности сотрудников при проведении научных исследований.

### **6. Направление: Совершенствование системы управления института**

- 6.1. Провести диверсификацию структуры института, удовлетворяющую современным международным требованиям к научным и инновационным предприятиям.
- 6.2. Внедрять современные инновационные технологии, позволяющие повысить качество процессов проведения научно-исследовательских работ и экономить ресурсы.
- 6.3. Расширить полномочия отделов и лабораторий. Ввести в практику создания неформальных подразделений, объединяющих ведущих и молодых научных сотрудников для проведения фундаментальных и поисковых научно-исследовательских работ на прорывных направлениях.
- 6.4. Разработать интегрированную информационно - аналитическую систему мониторинга и управления деятельностью института.
- 6.5. Создать Центр перспективных направлений проведения фундаментальных исследований.

### **7. Направление: экономика – финансовая деятельность**

- 7.1. Обеспечить окупаемость научно-исследовательских работ за счет более активной инновационной политики в результате продвижения результатов научных разработок на рынок. Активно участвовать в конкурсах и тендерах, объявляемых горнодобывающими предприятиями.
- 7.2. Обеспечить гласность и прозрачность формирования и исполнения бюджета института. Создать при Ученом совете бюджетную комиссию.
- 7.3. Сформировать постоянно действующие механизмы проведения внутренних аудитов текущей хозяйственной деятельности.

### **8. Направление: международное сотрудничество**

- 8.1. Участвовать в международных и Российских программах научных исследований по разработке прорывных технологий, связанных с горнодобывающей промышленностью.
- 8.2. Расширять связи с ведущими научными международными организациями в совместной работе по решению фундаментальных проблем горной науки.

8.3. Укреплять сотрудничество с ведущими университетами, научными институтами и центрами мира.

## **9. Направление: социальная сфера**

9.1. Поддерживать и развивать социальный фонд института.

9.2. Внедрить практику заключения договоров с медицинскими учреждениями для профилактических осмотров и лечения, оказание материальной помощи на оплату медицинских услуг.

9.3. Совершенствовать инфраструктуру института (состояние помещений, оборудования, лабораторную базу, социосреду).

9.4. Разработать программу поддержки молодых специалистов и их семей.